

**Техническое задание на проект № 3 для целевого финансирования
Корпоративным фондом «KAZLOGISTICS» в 2020 году**

<i>Тема проекта:</i>	Анализ работы станций Достык и Алтынколь в условиях множественности собственников и операторов вагонов с выработкой рекомендаций по совершенствованию процесса работы данных станций с участниками перевозочного процесса.				
<i>Заявитель:</i>	Ассоциация Национальных Экспедиторов РК (АНЭК)				
<i>Дата начала:</i>	24.04.2020	<i>Срок исполнения:</i>	30.08.2020	<i>Стоимость:</i>	5,0 млн тенге
1. Краткое описание области реализации проекта (актуальность):					
Отсутствие единых принципов и технологии взаимодействия при осуществлении работы на станциях Достык и Алтынколь осложняет работу участников перевозочного процесса, а также является почвой для коррупционных проявлений. Данные негативные явления, в основном, связаны со следующими проблемами: - несовершенство технологии работы станции по обеспечению порожними вагонами; - отсутствие согласованного с работой станции управления движением; - несоответствующая объемам работы пропускная и перерабатывающая способность станций; - недостаточное количество маневровых локомотивов; - организация планирования работы станций, участков в основном по старым принципам, без учета поручений грузоотправителей, экспедиторов, владельцев вагонов и терминалов. В этой связи, на сегодняшний день стоит вопрос по повышению уровня управления логистическими потоками на станциях Достык и Алтынколь, с учетом интересов участников перевозочного процесса, для повышения эффективности операций данного процесса					
2. Использование и применение результатов проекта:					
Исследование носит аналитический и рекомендательный характер для изучения, рассмотрения и внедрения предложенных рекомендаций в текущую деятельность на станциях Достык и Алтынколь участниками перевозочного процесса, в том числе АО «НК «КТЖ».					
3. Цель и задачи:					
<i>Цель:</i> Выработка рекомендаций для повышения эффективности ж/д станций по управлению логистическими потоками. <i>Задача 1:</i> Анализ нормативных актов, технологических процессов ж/д станций, инфраструктурных возможностей и проблемных зон; <i>Задача 2:</i> Подготовка рекомендаций по повышению эффективности работы ж/д станций.					
4. Результаты проекта:					
1. Результаты анализа: - анализ текущей ситуации (оценка исполнения планов, достигнутых экономических и статистических показателей и эффективности текущей деятельности); - анализ текущей деятельности в ретроспективе за последние 3 года; - статистический анализ деятельности ж/д станций; - анализ факторов, оказывающих влияние на экономическую деятельность ж/д станций (инфраструктура, компетенции, технологическая схема работы, взаимодействие со смежными службами, управление вагонопотоками и т.п.); - опрос участников отраслей (трудности, проблемы, предложения); - международный опыт (лучшие практики); - вызовы и возможности развития, оценка рисков; - блок-схемы фактической деятельности станций с указанием проблемных мест; - предметные выводы и рекомендации. 2. Блок-схемы по улучшению перевозочных процессов на станциях. 3. Рекомендации по повышению эффективности работы ж/д станций. 4. Протокол круглого стола. 5. Статья, опубликованная в отраслевом профессиональном журнале.					
5. Основные этапы, мероприятия, виды работ проекта:					
1 этап, промежуточный отчет, отчетный месяц - июнь					
<i>виды работ</i>		<i>месяцы</i>	<i>результат</i>		
1. Сбор данных (статистические данные, инфраструктурные возможности, нормативно-технические регламенты и акты, опросы участников перевозки)		апрель	свод информации, проблем и предложений для анализа		
2. Выезд на ж/д станции «Достык» и «Алтынколь» для сбора первичных данных		апрель-май	сбор первичной информации		
3. Анализ данных и подготовка предварительного отчета		июнь	предварительный отчет		
2 этап, итоговый отчет, отчетный месяц – август					
<i>виды работ</i>		<i>месяцы</i>	<i>результат</i>		
4. Анализ международного опыта и практики		июль	свод информации и материалов		

5. Проведение круглого стола (конференции), опубликование статьи	июль	протокол, предложения и замечания, статья
7. Подготовка итогового отчета и передача заказчику	август	итоговый отчет
6. Требования к результатам работы:		
1) Параметры оформления отчетов в соответствии с рекомендациями КФ «KAZLOGISTICS». 2) Файлы Word отчетов, распечатанный промежуточный отчет в мягком переплете на русском языке (формат А4), распечатанный итоговый отчет (не более 100 страниц без приложений) в мягком переплете (формат А4) на казахском и русском языках. 3) Круглый стол (конференция) с участием представителей министерства, НПП, профильных ассоциаций, предприятий, учреждений с не менее 15 участниками. 4) Размещение справочной информации о проекте на сайте исполнителя проекта. 5) Экспертные заключения № 1 и 2 независимого эксперта. 6) Включение в состав разработчиков студентов вузов (рекомендуется). 7) Наличие отчета об оригинальности текста (не менее 75 - 80 %) в доступных программах антиплагиата. 8) Предоставление протоколов круглых столов (конференций) с представителями отраслей. 9) Предоставление слайдов презентаций, отчетов проекта в электронном виде. 10) Издание итогового отчета формата А5 (не менее 15 экземпляров, склеенных на термобиндере).		
<i>Исполнители, контакты:</i>	Абдижамиева Сауле +7 (727) 261 01 38, info@kffanek.kz,	