

## ПРОТОКОЛ № 1

рабочего совещания ОЮЛ «Союз транспортных и логистических организаций и ассоциаций «KAZLOGISTICS» и корпоративного фонда «KAZLOGISTICS» по вопросу рассмотрения промежуточного отчета ОЮЛ «Ассоциация Национальных Экспедиторов РК» по проекту: *«Анализ проблем международных железнодорожных перевозок грузов в Казахстане, связанных с несовершенством законодательства, технологий взаимодействия и бизнес-процессов, и разработка рекомендаций по их решению»*

г. Астана

«20» сентября 2018 г.

### Присутствовали:

1. *Альмагамбетов К.Е.*, генеральный директор СТК «KAZLOGISTICS», *председатель*;
2. *Лавриненко Ю.И.*, заместитель Председателя Президиума СТК «KAZLOGISTICS»;
3. *Мукушев К.К.*, заместитель генерального директора СТК «KAZLOGISTICS»;
4. *Сарсембаев А.С.*, исп. директор по железнодорожному транспорту СТК «KAZLOGISTICS», *секретарь*.
5. *Исабеков М.У.*, директор Корпоративного фонда «KAZLOGISTICS»;
6. *Сегал И.П.*, генеральный директор АНЭК;
7. *Василевская Е.В.*, руководитель проектов АНЭК.

### Повестка:

1. Рассмотрение промежуточного отчета ОЮЛ «Ассоциация Национальных Экспедиторов РК» по проекту: *«Анализ проблем международных железнодорожных перевозок грузов в Казахстане, связанных с несовершенством законодательства, технологий взаимодействия и бизнес-процессов, и разработка рекомендаций по их решению»*, реализуемого за счет целевого финансирования Корпоративным фондом «KAZLOGISTICS».

### Выступили:

*Альмагамбетов К.Е.* предложил перечень рассматриваемых вопросов и очередность их обсуждения - 1) экспертное заключение Каплана Э.Т. на промежуточный отчет; 2) комментарии разработчика; 3) замечания участников совещания; 4) принятие решений. Проинформировал участников о содержании экспертного заключения Каплана Э.Т., прокомментировал результаты листа оценки и рекомендаций эксперта.

*Лавриненко Ю.И.* в целом одобрил содержание промежуточного отчета, и указал на следующие вопросы, места и фрагменты текста отчета для детализации, последующей доработки:

- 1) В разделе «Введение» указать, что наряду с приведенными в отчете, важнейшими транспортными узлами являются также порт Курык, новые международные железнодорожные переходы с Китаем – Алтынколь, Хоргос, и с Туркменистаном – Болашак - Серхетяка.

- 2) В разделе о предпосылках возникновения экспедиторского бизнеса и создании ассоциации экспедиторов в Казахстане описать принятые меры и решения от имени уполномоченного органа – Министерства транспорта и коммуникаций РК.
- 3) Необходимо учесть, что на рынке появились и появляются, и это перманентный процесс, как крупные транспортные компании, так и небольшие экспедиторские компании, которые гибко реагируют на потребности грузоотправителей, и также являются полноправными участниками рынка транспортных услуг, и нуждаются в правовой защите. Показать как развиваются крупные экспедиторские компании и понимание того, что это неизбежно. Рынок продуцирует появление новых экспедиторов, которые гибко подстраиваются под новые заказы.
- 4) В рамках оценивания крупных экспедиторов связать и идентифицировать с классификацией 4 PL. Показать тенденции и обоснование того, что небольшим компаниям необходима поддержка, тогда становится понятной роль экспедиторов в цепочке поставок.
- 5) Учесть, что в обосновании необходимости развития казахстанского транзита, нельзя исключать значимость развития экспорта и импорта, которые важны для обеспечения экономики страны.
- 6) Более детально раскрыть понятия «принципал» и «посредник».
- 7) Включить в аналитическую часть отчета и использовать в выводах результаты исследования Всемирного банка, а именно Logistics Performance Index (LPI) 2018 года, тенденции и причины изменения этого показателя для Казахстана.
- 8) В аналитической части отчета отсутствует описание различных разрывов, фрагментарности цепочек поставок, отсутствия комплексных услуг, реализуемых в Казахстане.
- 9) В разделах отчета об имеющихся проблемах указать, что одной из проблем является затянувшийся процесс реформирования железнодорожного транспорта, недооценка развития физической инфраструктуры, что ведет к снижению стабильности условий ведения транспортного бизнеса.
- 10) Включить в отчет анализ влияния онлайн-торговли на повышение роли наземных и мультимодальных перевозок, и объективной необходимости увеличения скорости наземных поставок.
- 11) В разделах о появлении на рынке частных перевозчиков отметить, что по аналогии с опытом других стран, например, в Германии и США, основную долю перевозок грузов осуществляет основной или национальный перевозчик, что позволяет обеспечить экономику страны бесперебойными железнодорожными перевозками. Опыт показывает, что нужно владеть не менее 85 % рынка для эффективной организации процессов использования вагонов как в маршрутных поставках, так и при повагонных отправлениях.
- 12) При проведении анализа бизнес-процессов, необходимо обратить внимание не только на стоимость и сроки выполнения операций, но также и на имеющиеся проблемы при их выполнении, недостатки технологий взаимодействия, распределения ответственности между участниками бизнес-процесса.

- 13) Включить информацию о необходимости создания информационной системы предварительного таможенного информирования для экспедиторов (для выполнения этой функции не только через АСУ ДКР), указать, что проект такой информационной системы был апробирован АНЭК в 2012 г. и презентован на международном уровне. ИЛП АНЭК был высоко оценен международными организациями по развитию и международным транспортным сообществом.
- 14) В выводах указать необходимость, с одной стороны, принятия закона об экспедиторской деятельности, а с другой – использования и применения генеральных условий ведения бизнеса, как необходимых требований к качественному ведению бизнеса и добросовестной конкуренции.
- 15) Нужно указать, что дробление перевозчиков приводит к мелкому дроблению рынка и требуется проведение АРВ – анализа регуляторного воздействия. Рынок не ради рынка. Необходимо обозначить правила национального перевозчика и границы ответственности перед альтернативным перевозчиком.

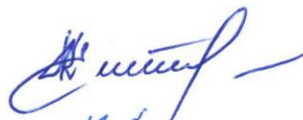
**Исабеков М.У.** рекомендовал в соответствии с техническим заданием:

- 1) провести опрос заинтересованных участников рынка, 2) дополнить описания международных лучших практик образцами решения аналогичных проблем, 3) определить даты проведение круглого стола по обсуждению результатов исследования.

#### **Решили:**

1. Разработчикам принять во внимание указанные предложения, замечания при составлении заключительного отчета.
2. В целом одобрить промежуточный отчет ОЮЛ «Ассоциация Национальных Экспедиторов РК» по проекту: «Анализ проблем международных железнодорожных перевозок грузов в Казахстане, связанных с несовершенством законодательства, технологий взаимодействия и бизнес-процессов, и разработка рекомендаций по их решению».

**Председатель:**




**Альмагамбетов К.Е.**

**Секретарь:**



**Сарсембаев А.С.**

**Согласовано:**



**Лавриненко Ю.И.**



**Исабеков М.У.**