

| Техническое задание на проект № 4 для целевого финансирования Корпоративным фондом «KAZLOGISTICS» в 2026 году | | | | | |
|---|---|-----------------|--|------------|--------------|
| Тема исследования: | Анализ транспортно-сопроводительных документов, стандартов и процедур обмена данными в международных мультимодальных перевозках в отраслях транспортно-логистического комплекса РК | | | | |
| Разработчик: | ОЮЛ «Центрально-Азиатская ассоциация логистики и транспорта» | | | | |
| Дата начала: | 27.02.2026 | Дата окончания: | 15.11.2026 | Стоимость: | 7 млн. тенге |
| Научный руководитель: | Лавриненко Ю.И., заместитель Председателя Президиума СТК «KAZLOGISTICS», канд. экон. наук, почетный профессор Академии логистики и транспорта | | | | |
| Исполнители, контакты: | Оспанханов Е., e-mail astana.w01@gmail.com ; Төлеген М., e-mail tolegen.mukhtar17@gmail.com | | | | |
| 1. Краткое описание области проведения исследования (актуальность): | | | | | |
| <p>Международные мультимодальные перевозки с участием Республики Казахстан и стран Центральной Азии характеризуются применением различных транспортно-сопроводительных документов, стандартов и процедур обмена данными, сформированных в рамках разных международных соглашений, региональных систем и национальных требований.</p> <p>Использование несогласованных форматов документов, разрозненных информационных систем и неоднородных процедур электронного документооборота приводит к дублированию данных, ручным операциям, увеличению сроков оформления перевозок и снижению прозрачности логистических цепочек, особенно в сообщении с Европейским союзом, Китаем и странами Евразии.</p> <p>В условиях роста объёмов транзитных и экспортно-импортных перевозок, цифровизации логистики и развития международных транспортных коридоров актуальной задачей является системный анализ применяемых транспортно-сопроводительных документов, стандартов и процедур обмена данными, выявление барьеров их совместимости и выработка практических предложений по унификации и развитию сквозного электронного документооборота в международных мультимодальных перевозках.</p> <p><i>Цель</i> проекта - выработать практические предложения по унификации транспортно-сопроводительных документов и процедур обмена данными в международных мультимодальных перевозках с участием Республики Казахстан и стран Центральной Азии, с опорой на международные стандарты и реальную практику перевозчиков и государственных органов.</p> <p><i>Задачи</i> проекта:</p> <ul style="list-style-type: none"> – системно описать «как есть» (документы, форматы, процедуры, ИТ-системы); – выявить несовместимости, дублирование и правовые разрывы; – сопоставить международные модели и практики; – предложить реалистичные решения, что и как можно унифицировать; – подготовить применимые рекомендации для регуляторов и рынка. <p><i>Подход:</i> прикладной анализ «процесс, документ, данные, ИТ, право»; фокус на мультимодальность и трансграничность; разделение решений на кратко-, средне- и долгосрочные.</p> | | | | | |
| 2. Объект исследования: | | | 3. Предметы исследования: | | |
| процессы оформления и сопровождения международных мультимодальных перевозок, включая систему транспортно-сопроводительных документов, стандарты и процедуры обмена данными между участниками перевозочного процесса. | | | <ul style="list-style-type: none"> – действующие транспортно-сопроводительные документы в международных и мультимодальных перевозках (накладные, коносаменты, электронные документы, цифровые форматы и их правовой статус); – международные и региональные стандарты в сфере обмена данными и электронного документооборота (в том числе стандарты ООН, ЕЭК ООН, ЕС, ОСЖД, СМГС/ЦИМ, e-CMR, e-Freight и др.); – процедуры информационного взаимодействия в процессе организации и сопровождения международных мультимодальных перевозок; – архитектура и совместимость цифровых платформ и ИТ-систем, обеспечивающих обмен транспортными и таможенными данными; – правовые, организационные и технологические барьеры, препятствующие унификации документов и формированию единого цифрового пространства мультимодальных перевозок. | | |
| 4. Использование и применение результатов исследования после выполнения: | | | | | |
| <p>Результаты исследования могут быть использованы государственными органами, отраслевыми ассоциациями и участниками рынка при разработке и актуализации нормативно-правовой базы, стандартов и регламентов в сфере международных и мультимодальных перевозок, а также при формировании предложений по унификации транспортно-сопроводительных документов и процедур обмена данными.</p> <p>Полученные выводы и рекомендации могут применяться при создании и развитии единого цифрового транспортного пространства, внедрении электронных перевозочных документов и интеграции национальных информационных систем с международными платформами и стандартами.</p> | | | | | |

Материалы исследования могут использоваться в качестве методической и аналитической основы для подготовки проектов межгосударственных соглашений, отраслевых стандартов, типовых регламентов и практических руководств для участников рынка, а также в образовательной и экспертно-аналитической деятельности.

5. Ожидаемые результаты (цели) исследования:

| 1 этап – проведение анализа (завершается промежуточным отчетом) | 2 этап – разработка рекомендаций, документов (завершается итоговым отчетом) |
|--|---|
| <p>1. Инвентаризация документов и стандартов</p> <ul style="list-style-type: none"> - сбор и классификация применяемых документов: <ul style="list-style-type: none"> ▪ накладные (CMR, СМГС, ЦИМ, комбинированные); ▪ коносаменты (в т.ч. электронные); ▪ сопроводительные и разрешительные документы; ▪ электронные перевозочные документы и форматы данных; - анализ правового статуса бумажных и электронных форм; - выявление обязательных и факультативных реквизитов. <p><i>Результат:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - таблица «документ - вид транспорта – статус – формат - правовое основание»; - матрица перекрывающихся и дублируемых данных; - перечень документов, критичных для мультимодальных цепочек. <p>2. Анализ стандартов обмена данными</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализ международных и региональных стандартов: <ul style="list-style-type: none"> ▪ UN/CEFACT, UNECE, EU (eFTI, e-CMR); ▪ ОСЖД, ЦИМ/СМГС; ▪ e-Freight, WCO Data Model. - определение используемых моделей данных, сообщений, идентификаторов. <p><i>Результат:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - сравнительная таблица стандартов (область применения, зрелость, применимость); - карта соответствия стандартов реальным перевозочным процессам; - выявление «белых пятен» (где стандартов нет или они не применяются). <p>3. Анализ процедур информационного взаимодействия</p> <ul style="list-style-type: none"> - описание фактических процедур обмена данными: <ul style="list-style-type: none"> ▪ между перевозчиками, экспедиторами, терминалами; ▪ с таможенными и контрольными органами; ▪ между национальными и международными ИТ-системами. - анализ цепочек «кто - кому - что - в каком виде - на каком этапе». <p><i>Результат:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - схемы процессов (AS-IS) для типовых мультимодальных маршрутов; - перечень ручных операций и повторного ввода данных; - точки потери данных и задержек. <p>4. Выявление барьеров и рисков</p> <ul style="list-style-type: none"> - проведение экспертных интервью и опросов с участниками рынка (перевозчики, экспедиторы, терминалы) для понимания реальных процедур, «болевых точек» и ручных операций; - правовые барьеры: <ul style="list-style-type: none"> ▪ отсутствие взаимного признания е-документов; ▪ коллизии национального и международного права. - организационные барьеры: <ul style="list-style-type: none"> ▪ разные требования ведомств; ▪ отсутствие единых регламентов. | <p>1. Унификация документов и процедур</p> <ul style="list-style-type: none"> - определение базового набора данных для мультимодальной перевозки; - разработка концепции «цифрового пакета документов» для сквозной мультимодальной перевозки; - формирование предложений: <ul style="list-style-type: none"> ▪ по унификации реквизитов; ▪ по переходу на электронные формы; ▪ по минимизации бумажных дубликатов. <p><i>Результат:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - модель унифицированного набора данных; - рекомендации по применению e-CMR, e-CIM/SMGS и аналогов; - типовые схемы документооборота (ТО-ВЕ). <p>2. Гармонизация стандартов и интеграция ИТ-систем</p> <ul style="list-style-type: none"> - разработка требований к совместимости систем: <ul style="list-style-type: none"> ▪ форматы; ▪ справочники; ▪ идентификаторы; ▪ API. - определение роли национальных и международных платформ; - составление практического руководства (чек-листа) для участников перевозок: как подготовить ИТ-системы для работы с унифицированными стандартами; как организовать процесс внедрения e-CMR; - разработка типового регламента информационного взаимодействия между экспедитором, перевозчиками и терминалами в цифровом формате. <p><i>Результат:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - архитектурная схема цифрового взаимодействия; - требования к интеграции для участников рынка; - рекомендации для госорганов по развитию цифровой инфраструктуры. <p>3. Совершенствование нормативно-правовой базы</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализ пробелов в НПА. - подготовка предложений: <ul style="list-style-type: none"> ▪ по признанию электронных документов; ▪ по трансграничному обмену данными; ▪ по участию в международных инициативах. <p><i>Результат:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - перечень необходимых изменений в НПА; - предложения для межгосударственных соглашений; - возможные поэтапные сценарии внедрения. <p>4. Практические рекомендации для участников рынка</p> <ul style="list-style-type: none"> - подготовка рекомендаций для: <ul style="list-style-type: none"> ▪ перевозчиков; ▪ экспедиторов; ▪ терминалов; ▪ новых участников рынка. - акцент на снижение барьеров входа. <p><i>Результат:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - практическое руководство «как работать с унифицированными документами»; - чек-листы перехода на электронный документооборот; |

| | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none"> - технологические барьеры: <ul style="list-style-type: none"> ▪ несовместимость ИТ-систем; ▪ закрытые форматы и API. <p><i>Результат:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - классифицированный перечень барьеров с оценкой критичности; - карта рисков для участников перевозок и государства. <p>5. Сопоставление международного опыта</p> <ul style="list-style-type: none"> - анализ практик ЕС, Китая, стран ЦА: <ul style="list-style-type: none"> ▪ подходы к е-документам; ▪ модели цифровых платформ; ▪ роль государства и рынка. - оценка применимости решений для Казахстана. <p><i>Результат:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - таблица «практика - эффект - условия внедрения»; - перечень решений, реалистичных для адаптации. | <ul style="list-style-type: none"> - примеры типовых сценариев. <p>5. Итоговый отчет и презентация (25 - 30 слайдов)</p> <ul style="list-style-type: none"> - содержание <ul style="list-style-type: none"> ▪ обобщенные выводы исследования; ▪ пакет рекомендаций; ▪ проекты унифицированных подходов; ▪ приложения (схемы, таблицы, сравнительные обзоры). - формат <ul style="list-style-type: none"> ▪ аналитический отчет для госорганов; ▪ прикладные материалы для рынка; ▪ база для последующих регуляторных и цифровых решений. |
|---|---|

6. План проведения исследования:

1 этап, результат - промежуточный отчет, отчетный месяц - август

| <i>виды работ</i> | <i>месяцы</i> |
|--|----------------|
| 1. Инвентаризация действующих транспортно-сопроводительных документов и стандартов обмена данными, применяемых в международных и мультимодальных перевозках, с выделением национальных и международных форматов и требований. | Февраль-Апрель |
| 2. Анализ процедур оформления, передачи и обработки данных в процессе перевозок, включая последовательность операций, точки дублирования информации и разрывы в информационных цепочках. | Февраль-Апрель |
| 3. Сопоставление национальных и международных форматов документов и стандартов (ЦИМ/СМГС, e-CMR, e-Freight, UN/CEFACT, стандарты ЕС, стран ЦА, Китая и др.) с выявлением несовместимостей и различий. | Февраль-Апрель |
| 4. Выявление организационных, технологических, правовых и нормативных барьеров, препятствующих унификации документов и внедрению сквозного электронного документооборота. | Февраль-Апрель |
| 5. Анализ международного опыта унификации и цифровизации транспортно-сопроводительной документации, определение применимых для Казахстана решений и подходов. | Апрель-Июнь |
| 6. Формирование сводной аналитической базы: классификация документов и стандартов, карта несоответствий, описание ключевых проблем и рисков. | Апрель-Июнь |
| 7. Подготовка и оформление промежуточного аналитического отчета с выводами о текущем состоянии системы транспортно-сопроводительных документов и обмена данными, а также предварительными направлениями для дальнейшей унификации и цифровой интеграции. | Апрель-Июнь |
| 8. Обсуждение и прием промежуточного отчета | Июнь |

2 этап, результат - итоговый отчет, отчетный месяц – ноябрь

| <i>виды работ</i> | <i>месяцы</i> |
|--|------------------|
| 1. Обобщение результатов аналитического этапа и формирование системного перечня ключевых проблем, разрывов и несовместимостей в системе транспортно-сопроводительных документов и обмена данными в международных мультимодальных перевозках. | Август-Октябрь |
| 2. Разработка предложений по унификации транспортно-сопроводительных документов и процедур обмена данными с учетом стандартов ООН, ЕЭК ООН, ЕС, ОСЖД, ЦИМ/СМГС, e-CMR, e-Freight и других международных норм. | Сентябрь-Октябрь |
| 3. Формирование концепции единого мультимодального транспортного документа и требований к его цифровому формату, структуре данных и юридическому признанию. | Сентябрь-Октябрь |
| 4. Подготовка рекомендаций по гармонизации национальных и международных стандартов электронного документооборота, а также по обеспечению совместимости и интеграции информационных систем участников перевозочного процесса. | Сентябрь-Октябрь |
| 5. Разработка предложений по совершенствованию нормативно-правовой базы в части цифровизации транспортных документов и трансграничного признания электронных форм. | Сентябрь-Октябрь |
| 6. Подготовка методических рекомендаций по применению унифицированных документов и цифровых стандартов, ориентированных на практическое использование участниками рынка и снижение порога входа для новых компаний. | Октябрь-Ноябрь |
| 7. Формирование комплекта аналитических и справочных материалов (схемы потоков данных, сравнительные таблицы стандартов, карты совместимости, типовые модели документооборота). | Октябрь-Ноябрь |
| 8. Подготовка проекта итогового отчета, его экспертная доработка и согласование. | Ноябрь |
| 9. Окончательное оформление и представление итогового отчета, включающего аналитические выводы, предложения по унификации, цифровой интеграции и развитию единого цифрового пространства транспортно-сопроводительной документации в международных мультимодальных перевозках. | Ноябрь |

7. Требования к результатам работы:

- Организация и проведение Круглого стола (конференции) с участием представителей Министерства, НПП, «KAZLOGISTICS», профильных (отраслевых) ассоциаций, предприятий, учреждений (с не менее 15 участниками, слайдовыми презентациями разработчиков).
- Размещение справочной информации о проекте на сайте исполнителя проекта.
- Экспертные заключения №1 (на промежуточный отчет) и №2 (на итоговый отчет) не менее 2-х отраслевых экспертов.
- Участие в составе группы разработчиков студентов, магистрантов вузов.
- Наличие отчета об оригинальности текста (не менее 75 - 80 %) в доступных программах антиплагиата.
- Предоставление подробных протоколов круглых столов (конференций), обсуждений с представителями отраслей.
- Предоставление слайдов презентаций, отчетов (промежуточного и итогового) проекта в электронном виде (Word).
- Электронные варианты итогового отчета на казахском и русском языках в файле Word.
- Статья, опубликованная в отраслевом профессиональном журнале.
- Издание итогового отчета по 10 экземпляров на казахском и русском языках с ISBN (международный стандартный книжный номер).